

議案 第1号

令和5年度

事業報告並びに決算報告書（案）

公益財団法人 掛川市文化財団

目 次

令和5年度事業の概要	1
Ⅰ 事業報告	
1 美術館事業	
[1] ステンドグラス美術館	3
[2] 二の丸美術館	4
[3] 二の丸・ステンド講座等事業	7
[4] ステンドグラス体験講座受託事業	8
[5] 収益事業	9
2 文化振興事業	
[1] 文化振興事業実績一覧	10
[2] 文化振興事業費	13
[3] 地域クラブ事業	14
3 庶務事項	15
Ⅱ 決算報告書	
1 貸借対照表	17
2 正味財産増減計算書	18
3 財産目録	22
4 財務諸表に対する注記	23
5 監査報告書	24
6 決算資料	25

令和5年度 事業の概要

令和5年度は、掛川市文化財団にとって経営改革2年目の年であり、二の丸美術館の展覧会においては、美術ファンはもとより、お子様から親子連れでも気軽に入館できる展覧会の開催や、掛川市の協力により二の丸美術館ロビーの改修による有効活用「ふらっと美術館プロジェクト」として、ワークショップやミュージアムコンサートの開催、さらに自主事業として、あそべるミュージアムを開催する等、美術館へ来館する機会を多く提供しファン層の拡大に努めました。

美術館においては、二の丸美術館の空調設備更新工事に伴う2カ月間の休館により、入館者と入館料の減少要因となりましたが、ステンドグラス美術館は、昨年同様好調を維持しています。特に、両美術館のグッズ売上においては、「葉祥明展」関連グッズ、「根付展」京都お菓子フェア、そして、新たなオリジナルグッズを開発し販売強化したことが好調の要因となりました。

文化事業においては、市民の文化活動がますます盛んになるよう、イベントコーディネート事業に力を入れてまいりました。また、掛川市教育委員会からの受託を受け掛川デジタルクラブを立上げ、今後の地域クラブの展開に道筋を開いたところです。

公共施設の管理運営受託事業については、美術館の二施設の指定管理者として管理運営を行ってまいりました。

ステンドグラス美術館の入館者は、23,769人（昨年度比109%）、入館料は7,928,250円（昨年度比112%）、物品販売収入は3,387,326円（昨年度比123%）でした。

二の丸美術館の入館者は17,517人（昨年度比58%）、入館料は3,723,270円（昨年度比94%）、物品販売収入は7,152,900円（昨年度比157%）でした。

二の丸美術館展覧会は、開館25周年記念特別展「花と鳥・美の競演」や「NETSUKE 根付に遊ぶ」をはじめ、美術館収蔵品の細密工芸品に焦点をあて、日本の匠の技を紹介し特徴ある展覧会を開催しました。また、新たなファン層の獲得、若いお客様の来館者が増える展覧会として「葉祥明 原画展」や「ちょっと昔の暮らし展」を開催し、関連講座として葉祥明氏のサイン会、ギャラリートークでアーティストとの交流の場を提供する等、新たな試みとして、懐かしい駄菓子屋コーナーをロビーに開設し、子どもには初めて見る新鮮な感覚を、大人にはノスタルジックな感覚で、ロビーの賑わいを創出し収益に結びました。

講座等事業は、スケッチ画公募・作品展を開催し、作品展示をするだけでなく、表彰式を開催することにより、創作意欲に繋がり昨年を上回る401人に応募をしていただきました。また、伝統工芸体験教室では、日本に古来より伝わる伝統工芸技法を、重要無形文化財保持者(人間国宝)や、その専門技術者より現代の子どもたちに伝承する機会の創出に結びました。

そして、令和5年度は掛川市の協力の元、新たに「ふらっと美術館プロジェクト」を立ち上げ、美術館の敷居がフラット（平ら）で誰もがふらっと立ち寄れる場所を目指し、二の丸美術館のロビーの改修工事を行い、「発表の場」「SNS や動画配信」「交流スペース」の機能が加わり、気軽に参加できるワークショップやコンサート、プロのアーティストによる創作活動の場、アートインレジデンスなど文化活動の拠点としてロビーを活用しまし

た。

ステンドグラス美術館では、地域連携イベントと連動したナイトミュージアムや、イルミネーションを設置し、幻想的な夜のステンドグラスを広く鑑賞してもらうことができました。さらに、掛川市の受託事業で小学生を対象としたステンドグラス体験講座では、多くの参加者があり、幼少期からひかりの芸術品であるステンドグラスの古典技法を学び、本物の作品に触れることで情操教育の一助となりました。

文化振興事業では、地域の文化振興をささえる市民芸術祭や文芸かけがわの発行、地元で活躍するアーティストに登録いただいている「かけがわアーツ」を有効に活用し、音楽・生活文化活動等支援事業、生涯学習センターで気軽に文化活動に参加できることを目的に開講した公民館事業等、多くの事業を展開しました。

ポストコロナ時代を迎え、市民の文化活動も活発に開催されるようになり、文化活動をささえる「イベントコーディネイト事業」の重要性が高まりを見せるなか、令和5年度においては地域芸術助成事業 19 団体、文化芸術推進事業 10 団体、出前講座開催事業 71 団体、地域芸の育成事業 2 団体、サポートセンター事業 10 団体、デジタル配信事業 2 団体と多くの団体の文化活動に対し支援を行いました。

他にも「かけがわ文化未来塾」では「将棋講座」に延べ 75 人の参加をいただき、かけがわ[®]パスポートの発行業務、地域芸能の育成事業等を実施しました。また、「かけがわアーツ」の人材バンクを広く広報宣伝し、登録アーティストは 54 件となり、その活用に市民からも多くの要望をいただけるようになってきました。

令和5年新規事業として、美術館事業と文化振興事業、収益事業が3つの事業係が総力を挙げ遊べるミュージアムを開催しました。美術館ではふらっと美術館ワークショップ（根付スゴロク・二の丸美術館探検隊）、ステンドグラス美術館のナイトミュージアム、文化振興事業はわいわいコンサート、収益事業ミュージアムマーケットを開催し、「美術館は敷居が高く入りづらい」というイメージを払拭し、「美術館は楽しいところ、気軽に立ち寄れる場所」として、子どもから大人まで誰もが気軽に楽しめる美術館として愛着をもって利用いただけるよう開催しました。特別展「根付展」の会期中で、日本古来の伝統工芸品は、子どもであっても楽しめる空間を充実させた結果、美術館 572 人、ナイトミュージアム 92 人、わいわいコンサート 209 人、ミュージアムマーケット 1,800 人と会期中で最も多く来館者が訪れました。

令和6年度は両美術館の指定管理期間満了の最終年となり、財団が進める経営改革の3年目の年となります。

子ども達や親子連れ、誰もが訪れたい美術館となるために、集客のできる美術館展覧会を企画するとともに、創造性と感性豊かな美術館事業を開催し、持続可能な美術館運営を目指していきます。

文化事業においても、さらに文化活動ができるよう、助成金やサポートを充実させるとともに、新規事業を展開してまいります。今後の地域クラブにつきましても掛川市と一体となって活動の充実を図り、活動を支えていきます。

収益事業においては、今まで以上にチャレンジし財団基盤の強化を図るとともに、公益財団法人が果たす役割を認識し、文化振興の推進役としての専門性や企画力を備えた組織として、掛川市文化振興計画に沿った多彩な芸術に触れる機会を提供し、掛川市民が心豊かに生きる力を育むことができるようまちづくりに寄与してまいります。

I 事業報告

1 美術館事業

[1] ステンドグラス美術館

令和5年度 入館状況

月	令和4年度入館者					令和5年度入館者					入館料(円)		物品販売収入(円)		前年比				
	有料入館者	無料	子ども	減免	招待	計	有料入館者	無料	子ども	減免	招待	計	前年比	令和4年度		令和5年度	前年比		
4月	1,176	0	469	114	0	1,759	1,269	0	439	87	5	1,800	102.3%	520,340	558,830	107.4%	165,672	229,994	138.8%
5月	2,047	0	568	147	0	2,762	1,854	0	374	131	1	2,360	85.4%	891,660	808,670	90.7%	223,180	312,221	139.9%
6月	1,100	68	125	80	1	1,374	1,074	384	169	98	0	1,725	125.5%	489,290	478,300	97.8%	335,838	269,908	80.4%
7月	1,077	0	338	164	0	1,579	1,207	0	267	131	0	1,605	101.6%	477,030	527,490	110.6%	186,852	183,684	98.3%
8月	1,618	0	657	254	0	2,529	2,105	0	525	180	0	2,810	111.1%	721,270	949,280	131.6%	365,913	369,680	101.0%
9月	1,214	0	342	105	9	1,670	2,815	0	439	149	6	3,409	204.1%	525,510	1,301,080	247.6%	185,626	457,461	246.4%
10月	1,317	0	209	105	2	1,633	1,371	0	268	177	12	1,828	111.9%	591,870	585,460	98.9%	223,931	199,650	89.2%
11月	1,250	257	442	116	0	2,065	1,386	0	186	136	10	1,718	83.2%	589,110	597,150	101.4%	244,228	206,413	84.5%
12月	871	231	275	85	4	1,466	881	0	255	117	2	1,255	85.6%	407,790	389,850	95.6%	182,833	173,426	94.9%
1月	1,042	0	191	55	2	1,290	988	0	199	107	1	1,295	100.4%	492,600	426,950	86.7%	198,786	476,196	239.6%
2月	979	0	262	92	2	1,335	1,395	0	197	133	2	1,727	129.4%	468,800	592,350	126.4%	140,926	230,570	163.6%
3月	1,879	0	325	126	4	2,334	1,600	0	424	212	1	2,237	95.8%	894,110	712,840	79.7%	297,254	278,123	93.6%
計	15,570	556	4,203	1,443	24	21,796	17,945	384	3,742	1,658	40	23,769	109.1%	7,069,380	7,928,250	112.1%	2,751,039	3,387,326	123.1%

[2] 二の丸美術館

令和5年度 入館状況

月	令和4年度入館者					令和5年度入館者					前年比	入館料(円)		前年比	物品販売収入(円)		前年比	
	有料入館者	無料開放市芸祭	子ども	減免	招待	計	有料入館者	無料開放市芸祭	子ども	減免		招待	計		令和4年度	令和5年度		令和4年度
4月	699	41	281	67	46	1,134	752	83	370	147	17	1,369	105,020	233,980	65,375	408,275	222.8%	624.5%
5月	1,596	110	379	121	66	2,272	1,142	39	267	154	42	1,644	242,960	374,220	207,190	457,634	154.0%	220.9%
6月	783	111	77	93	43	1,107	912	328	125	117	42	1,524	123,660	355,600	148,310	311,997	287.6%	210.4%
7月	771	0	99	61	21	952	908	0	138	133	57	1,236	120,220	330,140	77,440	943,892	274.6%	1218.9%
8月	2,193	0	477	227	106	3,003	1,248	0	304	142	80	1,774	1,006,020	492,930	767,970	1,493,864	49.0%	194.5%
9月	2,490	0	380	253	102	3,225	1,413	0	380	200	149	2,142	1,120,060	577,880	725,268	2,123,539	51.6%	292.8%
10月	1,446	0	215	190	62	1,913	1,140	0	205	190	78	1,613	623,420	421,310	286,023	433,422	67.6%	151.5%
11月	780	0	67	96	49	992	969	0	121	98	49	1,237	307,260	367,200	88,509	252,105	119.5%	284.8%
12月	200	1,250	290	18	14	1,772	0	0	0	0	0	0	55,140	0	83,272	14,395	0.0%	17.3%
1月	108	2,463	425	0	0	2,996	248	0	82	55	11	396	10,800	40,740	445,084	117,195	377.2%	26.3%
2月	94	4,757	478	0	0	5,329	1,973	0	438	216	48	2,675	9,400	347,980	687,055	191,970	3701.9%	27.9%
3月	591	4,178	531	94	12	5,406	1,006	452	283	128	38	1,907	225,560	181,290	976,592	404,612	80.4%	41.4%
計	11,751	12,910	3,699	1,220	521	30,101	11,711	902	2,713	1,580	611	17,517	3,949,520	3,723,270	4,558,088	7,152,900	94.3%	156.9%

令和5年度 二の丸美術館会期別入館者

項目	男も女も装身具Ⅱ 江戸から明治・大 正期の技と デザイン		花と鳥 美の競演 細密工芸・日本 画・日本洋画		葉祥明 原画展 しあわせの小径		手の平のミクロコ スモス 「NETSUKE根付」 に遊ぶ(京都清宗 根付館コレクション)		ちよつと音の 暮らし展 スケッチ画公衆作 品展		収蔵品展 工芸作品展と日本 の伝統色展		令和5年度 合計
	開催期間	開催日数(日間)	開催期間	開催日数(日間)	開催期間	開催日数(日間)	開催期間	開催日数(日間)	開催期間	開催日数(日間)	開催期間	開催日数(日間)	
有料入館者	個人	387	41	735	44	1,711	51	974	49	1,666	32	237	5,711
	美術館	296		89		224		508		452		193	1,762
	美術館・ステンド	134		117		290		245		219		43	1,048
	市町村組合	18		25		82		36		42		15	218
	小笠原川勤労者組合	4		6		14		2		22		8	56
	個人計	839		972		2,321		1,765		2,401		497	8,795
	団体	87		270		96		44		134		6	637
	美術館・ステンド	0		32		35		3		4		0	74
	まる得パスポート	293		553		480		676		169		9	2,180
	掛川(しずおか)須賀バス	1		3		4		10		4		3	25
団体計	381		858		615		733		311		18	2,916	
有料入館者計	1,220		1,830		2,936		2,498		2,712		515	11,711	
無料入館者	一般無料入館者	122		328		0		0		0		452	902
	中学生以下	560		253		710		387		614		189	2,713
	減免(引率者等)	31		34		47		127		12		5	256
	減免(身障者)	227		176		337		202		301		81	1,324
	招待状	49		75		248		142		79		18	611
	無料入館者計	989		866		1,342		858		1,006		745	5,806
	入館者数合計	2,209		2,696		4,278		3,356		3,718		1,260	17,517
	一日平均人数	53.9		61.3		83.9		68.5		116.2		63.0	73.9
	入館券売上(円)	435,640		634,500		1,195,650		887,470		479,600		90,410	3,723,270
	入館者達成率	71.8%		111.6%		85.7%		70.6%		141.4%		100.4%	91.6%
収支率	288.0%		55.3%		36.5%		36.5%		59.1%		19.5%	45.0%	

令和5年度 二の丸美術館企画展 決算

事業名称	男も女も装身具Ⅱー江戸から明治・大正期の装とデザインー		花と鳥 美の縦横ー細密工芸・日本画・日本洋画ー		画業50年 業 祥明 原画展ーしあわせの小屋へー		京都市清涼博物館・レクジヤン 手のひらのマイクロコスモス 振付 NETSUKEに遊ぶ		ちよと七の昔の暮らし展ー道具と暮らしの移り変わりー		収蔵品展 工芸作品と日本の伝統色展		計	
	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算
入館料 収入	732,875	435,640	629,200	1,195,650	977,775	1,114,750	887,470	187,200	479,600	122,200	90,410	3,764,000	3,723,270	
補助金	0	0	0	0	1,272,000	0	100,000	0	0	0	0	1,272,000	106,000	
指定管理料	▲ 572,875	▲ 284,390	715,800	2,079,163	1,045,225	1,525,250	1,441,213	637,800	331,719	374,800	372,350	3,726,000	4,446,062	
収入計	160,000	151,250	1,345,000	3,274,813	3,295,000	2,640,000	2,428,683	825,000	811,319	497,000	462,760	8,762,000	8,275,332	
消耗品費	0	0	150,000	579,700	250,000	140,000	184,800	70,000	20,482	50,000	96,800	860,000	886,241	
印刷製本費	0	0	575,000	405,713	550,000	700,000	693,759	385,000	437,943	350,000	269,170	2,560,000	2,510,830	
通信運搬費	0	0	30,000	34,400	30,000	29,174	29,174	30,000	33,584	30,000	30,790	150,000	155,961	
委託料	160,000	151,250	560,000	2,255,000	2,450,000	1,400,000	1,166,330	310,000	315,700	67,000	66,000	4,947,000	4,320,910	
報償費	0	0	0	0	0	150,000	120,000	0	0	0	0	150,000	120,000	
食糧費	0	0	0	0	0	10,000	4,290	0	0	0	0	10,000	4,290	
旅費	0	0	0	0	0	0	85,600	0	0	0	0	0	85,600	
保険料	0	0	30,000	37,660	0	200,000	136,460	30,000	3,610	0	0	260,000	177,730	
使用料	0	0	0	0	15,000	10,000	8,270	0	0	0	0	25,000	8,270	
広告料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
人件費	0	0	0	5,500	0	0	0	0	0	0	0	0	5,500	
公課費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
支出計	160,000	151,250	1,345,000	3,274,813	3,295,000	2,640,000	2,428,683	825,000	811,319	497,000	462,760	8,762,000	8,275,332	

[3] 令和5年度 二の丸美術館・ステンドグラス美術館講座等事業 決算

(単位:円)

事業名	掛川市民芸術祭連携事業 スケッチ画公募・作品展		伝統工芸体験教室 ※文化庁補助金活用事業		ステンドグラス美術館 ナイトミュージアム&イルミ ネーション		ふらっと美術館プロジェクト ワークショップ等 ロビー活用		ふらっと美術館プロジェクト コンサート		計
	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	
開催日	1次審査 10/13(金) 2次審査 11/16(木) 展示 1/26(金)~3/3(日)		①9/30(土),10/21(土) ②12/10(日),12/17(日)		①10/29(日),②12/2(土), 3/30(土) イルミネーション 12/2(土)~1/19(金)		9/2(土),9/18(月),7/22(土)~ 9/18(月),10/15(日),10/29(日), 10/3(火)~11/19(日), 11/5(土),2/18(日),3/31(日)		①8/19(土) ②3/16(土)		
開催場所	二の丸美術館ロビー		大日本報徳社/竹の丸/掛川市生涯学習センター-工作室		ステンドグラス美術館		二の丸美術館ロビー		二の丸美術館ロビー		
利用人数(人)	401		60		249		5,987		164		6,861
収支	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	決算
指定管理料収入	141,000	116,762	300,000	145,527	30,000	12,650	441,000	451,261	229,000	235,109	1,141,000
収入計	141,000	116,762	300,000	145,527	30,000	12,650	441,000	451,261	229,000	235,109	1,141,000
報償費	10,000	10,000	0	0	0	0	191,000	175,685	129,000	96,822	330,000
旅費	0	0	0	0	0	0	10,000	85,600	0	0	10,000
消耗品費	110,000	92,060	0	0	0	0	75,000	82,018	0	111,548	185,000
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	885	885
印刷製本費	20,000	7,429	0	0	0	0	53,000	54,895	0	0	73,000
通信運搬費	1,000	7,273	0	0	0	0	12,000	0	0	9,354	13,000
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
負担金	0	0	300,000	145,527	0	0	0	53,063	100,000	0	400,000
使用料	0	0	0	0	0	12,650	0	0	0	16,500	29,150
広告宣伝費	0	0	0	0	30,000	0	100,000	0	0	0	130,000
支出計	141,000	116,762	300,000	145,527	30,000	12,650	441,000	451,261	229,000	235,109	1,141,000
											961,309

[4] 令和5年度 ステンドグラス体験講座受託事業 決算

[単位:円]

項目	夏休み小学生講座				計
	竹の丸		竹の丸		
開催日	8/1(火)~8/4(金)・3/22(金)~3/25(月)				
開催場所	竹の丸		竹の丸		
利用人数(人)	100		88		188
収支	予算	決算	予算	決算	
受講料収入	144,000	150,000	144,000	132,000	288,000
市受託料	890,000	890,000	890,000	890,000	1,780,000
収入計	1,034,000	1,040,000	1,034,000	1,022,000	2,068,000
報償費	469,000	469,000	469,000	469,000	938,000
旅費	交通費	60,000	60,000	60,000	120,000
	宿泊費	135,000	135,000	135,000	270,000
消耗品費	320,000	256,748	320,000	399,422	640,000
印刷製本費	0	10,769	0	12,551	23,320
保険料	10,000	3,680	10,000	3,680	7,360
使用料	40,000	25,870	40,000	21,280	47,150
支出計	1,034,000	961,067	1,034,000	1,100,933	2,062,000

[5] 令和5年度 収益事業(美術館) 決算

[単位:円]

番号	事業名称	1		2		3		4		5		6		7		8		9		合計		
		予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	
	ロビー活用			クラウドファンディング(自己財源の確保)		かけがわアーツオリジナルTシャツ販売		イベント出店子ども向けワークショップ		美術部オリジナルグッズ	グッズ販売 特別展開グッズ(案件明・様付)	イベント等関連グッズ	ロビーカフェ	かけがわミュージアムマーケット								
	美術館ロビー			二の丸・ステンドグラス美術館		二の丸・ステンドグラス美術館		イベント会場		二の丸・ステンドグラス美術館	特別展	イベント開催時	二の丸・ステンドグラス美術館	美術館周遊								
	開催時期	通年		9/21(木)~11/19(日)		通年		10/29(日)		通年		通年		6/10(土)・10/29(日)・3/31(日)		通年						
商品売上		220,000	0	0	0	75,000	53,300	0	0	5,400,000	3,316,236	0	119,749	0	47,056	200,000	727,716	0	0	5,995,000	4,204,057	
情報品費		10,000	89,172	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,000	0	0	110,000	89,172	0	
印刷製本費		30,000	0	20,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90,000	0	
広告費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	0	
手数料		40,000	0	180,000	0	0	0	0	0	0	55,976	0	0	0	0	0	0	0	0	220,000	55,976	
委託費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	0	
使用料		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,000	0	
公費費		0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	209,949	
手出し		300,000	89,172	2,000,000	0	75,000	53,300	0	0	5,590,000	3,372,212	0	119,749	0	47,056	250,000	727,716	0	0	8,775,000	4,819,154	
売上		400,000	0	0	0	100,000	85,000	0	0	6,070,000	3,853,863	0	844,798	0	0	310,000	507,108	0	0	6,860,000	4,770,769	
委託費手数料		0	0	250,000	0	0	0	35,000	2,690	195,000	974,860	20,000	30,000	0	0	0	0	0	480,000	1,010,000	1,314,154	
収入計		400,000	0	250,000	0	109,000	85,000	35,000	2,690	8,195,000	4,828,723	20,000	30,000	0	0	310,000	507,108	0	0	7,820,000	5,884,923	
収支		100,000	▲89,172	50,000	0	25,000	▲1,700	35,000	2,690	845,000	958,511	20,000	▲20,000	▲47,056	▲220,604	60,000	▲220,608	0	0	1,045,000	1,265,769	

2 文化振興事業

[1] 令和5年度「文化振興事業」実績一覧

(単位：人)

区分	催物名称	実施日時	会場	来場者数等	
市民参加	令和5年度 掛川市民芸術祭 (全作品)	12/1(金)~12/10(日)	大東図書館 生涯学習ホール	719	
	令和5年度 掛川市民芸術祭 WEB展示	12/10(日)~1/31(水)	—	853	
小計				1,572	
文芸	文芸かけがわ 第18号	通年	—	70	
小計				70	
地元芸術家・団体による音楽活動等・支援事業	佐東小学校 エンパーズ (パーカッション)	6/ 13 (火)	9:55~	体育館	155
	東山口小学校 エンパーズ (パーカッション)	9/ 14 (木)	10:05~	体育館	160
	原谷小学校 掛川シティコーラス (合唱)	10/16 (月)	13:15~	体育館	121
	掛川西中学校 山本夏子・笹原佑里 (声楽・ピアノ)	10/ 23 (月)	14:20~	体育館	201
	掛二小学校 掛川吹奏楽団	11/ 2 (木)	13:25~	体育館	80
	大須賀中学校 三社祭礼囃子保存会	11/ 21 (火)	13:20~	体育館・訓練館	109
小計				826	
地元芸術家・団体による生涯文化活動等・支援事業	原谷小学校 講師：岡田寛行 (歴史)	5/ 19 (金)	10:15~	多目的ホール	40
	掛二小学校 講師：高柳純子 (茶道)	6/ 20 (火)	9:10~	第五地区センター	72
小計				112	
掛川文化未来塾	将棋講座 講師：中尾敏行、八代 弥、高野智史、 磯谷真帆、高橋晴仁 補助：将棋連盟掛川支部	8/19(土) 13:00~14:00 9/16(土) // 9/30(土) // 10/14(土) // 10/28(土) 15:00~16:30	たまりーな研修室	15	
小計				15	
公民館事業	はじめての俳句講座 講師：久留米脩二	9/ 30 (土) 10/ 7 (土) 10/ 21 (土)	13:30~	学習センター第3会議室	12
	三味線講座 講師：小澤義春	10/ 17 (火), 11/ 7 (火), 11/ 21 (火), 12/ 5 (火), 12/ 19 (火)	19:00~	学習センター工作室	19
	つまみ細工講座 講師：鈴木源子	11/ 14 (火)	①9:30~ ②13:30~	学習センター工作室	16
小計				47	
地域連携	あそべるミュージアム エンパーズ (パーカッション) 山本夏子・藤田麻貴子・北畠志保 (声楽・ピアノ・フルート)	10/ 29 (日)	①11:00~ ②13:30~	美術館周辺	209
小計				209	

地域芸術振興助成事業	第15回演奏会	いきわく吹奏楽部	4/23 (日)	大須賀中央公民館ホール	167
	日本舞踊若柳流七世会おさらい会	日本舞踊若柳流七世会	5/14 (日)	シオーネ	500
	やまびこ会 発表会	やまびこ会	5/21 (日)	美感ホール	80
	第15回それいゆ絵画展	それいゆ	6/24 (土) ~ 6/29 (木)	学習センターギャラリー	330
	第21回記念定期演奏会	特非 掛川市民オーケストラ協会	6/25 (日)	学習センターホール	381
	絵を描く仲間たち	絵を描く仲間たち	7/21 (金) ~ 7/25 (火)	学習センターギャラリー	273
	希琳押花サロン	希琳押花サロン	8/26 (土) ~ 9/3 (日)	シオーネ 可睡齋大書院	2,100
	第22回定期演奏会	大東吹奏楽団	8/27 (日)	シオーネ 大ホール	284
	花と鳥と音楽と	掛川音楽倶楽部	10/22 (日)	掛川花鳥園	500
	第24回 掛川ひかりのオブジェ展	掛川ひかりのオブジェ実行委員会	12/2 (土) ~ 1/19 (金)	掛川駅~連雀西交差点	-
	クリスマスコンサート2023	クリスマスコンサート2023実行委員会	12/17 (日)	つま恋ミュージックガーデン	95
	掛川フォトサロン	掛川フォトサロン	2/3 (土) ~ 2/8 (月・祝)	学習センターギャラリー	202
	第23回 小笠掛川地区高校演劇部合同発表会	小笠掛川地区高校演劇部	2/11 (日)	美感ホール	48
	掛川三曲協会	掛川三曲協会	2/18 (日)	学習センターホール	200
	第18回定期演奏会	掛川吹奏楽団	2/25 (日)	学習センターホール	372
	室内楽演奏会	室内楽演奏会実行委員会	3/3 (日)	美感ホール	100
	第18回修了演奏会	いきわくジュニアプラスバンドクラブ	3/3 (日)	大須賀中央公民館ホール	105
第33回舞踊発表会	大東舞踊愛好会	3/3 (日)	シオーネ 大ホール	350	
たんぽぽコンサート 37期生定期演奏会	掛川少年少女合唱団	3/9 (土)	美感ホール	210	
小計					6,297
文化芸術推進助成事業	盆踊り講習会	掛川市文化協会 掛川支部	7/1 (土), 7/15 (土), 7/30 (日)	掛一小 あすなる	66
	短歌のつどい	掛川市文化協会 大須賀支部	10/5 (木)	シオーネ 会議室	40
	第33回俳句のつどい	掛川市文化協会 掛川支部	10/24 (火)	学習センター 第4会議室	65
	助成金	掛川市文化協会 掛川支部	10/29 (日)	二の丸茶室	300
	大須賀文化祭	掛川市文化協会 大須賀支部	11/4 (土), 11/5 (日)	大須賀中央公民館	400
	第17回大東文化祭	掛川市文化協会 大東支部	11/4 (土), 11/5 (日)	シオーネ	3,000
	文化展	掛川市文化協会 掛川支部	11/21 (火) ~ 11/23 (木・祝)	学習センター	200
	第33回舞台芸術祭	掛川市文化協会 掛川支部	11/23 (木・祝)	学習センターホール	300
	第18回芸能発表会	掛川市文化協会	2/24 (土)	シオーネ 大ホール	197
	投句箱	掛川市文化協会 掛川支部	4/1 (土) ~ 9/30 (土) 10/1 (日) ~ 3/31 (日)	掛川城、横須賀城跡 大東図書館	580
小計					5,148
出前講座	芸術文化・文化教室開催業務 (71団体)	掛川市文化協会 掛川支部	通年	市内各所	2,070
小計					2,070

アウトリー コンサート	「プロの演奏家から学ぼう！&コンサート」 講師 佐藤元洋(ピアノ)、石原悠企(ヴァイオリン&指揮)、坪井夏美(ヴァイオリン)	10/3(月)	17:00~	かねもティーカル チャーホール, シ オーネ 小ホール	52
	「世界で活躍する地元出身プロアーティストがやってくる！」 長尾春花(ヴァイオリン)、金子 薫(ピアノ)	9/10(日)	13:30~	生活介護事務所 び のほーぶ	75
	「掛川ふしぎ発見！マテねこ歩き」ファシリテーター：有門正 太郎(演出家・俳優) アシスタント：山本真理子(ダンス講師)、 横山 央(演技講師)	3/20(水・祝)	13:00~	二の丸美術館ロビー、仰徳 記念館、掛川城付近	23
小計					150
デジタル 発信 事業	とうもん物語	12/4(月)	-	-	-
	②かけがわ茶エンナーレ2024クラシックコンサートVol.1	12/19(月)	-	-	-
小計					-
サポート 事業	イベントコーディネイト事業	通年	-	-	-
連携・交 流	2023年度版 かけがわ®パスポート事業	通年	-	-	2,658
地域芸能	大東ふるさと太鼓・大東吹奏楽団の育成	通年	-	-	-
小計					2,658
計					19,174

[3] 令和5年度 地域クラブ事業報告・決算

1 事業報告

文化系地域クラブの新規立ち上げ、および既存のクラブ活動の運営
クラブ立ち上げのためのコーディネート

(1) 新規文化系地域クラブの立ち上げ・立ち上げ準備

- ①掛川美術クラブ
- ②掛川料理クラブ
- ③ハンドクラフトクラブ
- ④吹奏楽クラブ

(2) 既存文化系地域クラブの運営

- ①掛川デジタルクラブ

(3) 種目別検討委員会の実施

2 決算

【収入】

(単位：円)

項目	予算	決算	差額	備考
市委託料	4,653,000	4,653,840	840	
月会費収入	1,920,000	1,584,000	△ 336,000	デジタル20人×12月×4,000円 デジタル南10人×6月×4,000円 美術12人×10月×3,000円 将棋12人×10月×3,000円
計	6,573,000	6,237,840	△ 335,160	

【支出】

(単位：円)

項目	予算	決算	差額	備考
賃金	4,013,000	4,714,270	701,270	運営業務、経理等人件費
報償費	1,247,000	802,300	△ 444,700	指導者報償費（会議含む）
使用料	584,000	150,740	△ 433,260	会場使用料
消耗品費	243,000	129,616	△ 113,384	事務消耗品等
印刷製本費	12,000	40,765	28,765	指導者・会員募集のチラシ作成
賃借料	399,000	0	△ 399,000	Wifiルーター賃借、月会費収代行
通信運搬費	0	91,672	91,672	
食糧費	0	9,822	9,822	
手数料	0	53,735	53,735	
公課費	0	200,000	200,000	
保険料	75,000	44,920	△ 30,080	会員保険料
計	6,573,000	6,237,840	△ 335,160	

3 庶務事項

(1) 理事会に関する事項

議案番号	件 目	提出日	議決日
1	令和4年度公益財団法人掛川市文化財団事業報告及び決算の承認について	R5.6.9	R5.6.9
2	令和4年度公益財団法人掛川市文化財団特定費用準備資金支出報告について	〃	〃
3	公益財団法人掛川市文化財団評議員会の招集について	〃	〃
4	公益財団法人掛川市文化財団令和5年度収支補正予算について	R6.3.8	R6.3.8
5	公益財団法人掛川市文化財団令和6年度事業計画及び収支予算について	〃	〃
6	公益財団法人掛川市文化財団令和6年度特定費用準備資金支出計画について	〃	〃
7	公益財団法人掛川市文化財団評議員会の招集について	〃	〃
8	公益財団法人掛川市文化財団事務局長の任免について	〃	〃

(2) 評議員会に関する事項

議案番号	件 目	提出日	議決日
1	令和4年度公益財団法人掛川市文化財団貸借対照表及び損益計算書並びに財産目録の承認について	R5.6.30	R5.6.30
2	令和4年度公益財団法人掛川市文化財団社特定費用準備資金支出報告について	〃	〃
3	公益財団法人掛川市文化財団令和5年度収支補正予算について	R6.3.21	R6.3.21
4	公益財団法人掛川市文化財団令和6年度事業計画及び収支予算について	〃	〃
5	公益財団法人掛川市文化財団令和6年度特定費用準備資金支出計画について	〃	〃

(3) 監査に関する事項

監査の種類	監査年月日	監査の内容
決算	令和5年5月30日	令和4年度公益財団法人掛川市文化財団事業報告及び決算報告について監査

(4) 役員に関すること

(令和6年3月31日現在)

① 理事及び監事

役職名	氏名	就任年月日	備考
理事長	平松 季哲	令和3年6月29日	代表理事就任
理事	太田 和良	平成30年12月26日	重任
理事	石野 弓子	令和2年6月29日	
理事	山田 英子	〃	
理事	中津川 和宏	〃	
理事	佐藤 忍	〃	
理事	山田 京子	令和4年6月28日	
理事	杉 浩子	〃	
理事	大木 敏行	令和5年3月23日	
監事	藤原 龍美	令和2年6月29日	
監事	山内 秀彦	〃	

② 評議員

役職名	氏名	就任年月日	備考
評議員	中村 千里	令和2年6月29日	
評議員	平野 正俊	〃	
評議員	池谷 貴恵子	〃	
評議員	杉山 有希子	〃	
評議員	小濱 みえ子	〃	
評議員	石川 進	〃	
評議員	松本 均	令和3年6月29日	
評議員	都築 良樹	〃	

II 決算報告書

1 貸借対照表 令和 6年 3月31日現在

(単位:円)

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金(公益)	918,823	478,587	440,236
普通預金(公益・法人)	18,245,688	20,045,046	△ 1,799,358
普通預金(ステンド)	405,096	345,925	59,171
普通預金(寄附金) 静岡銀行	140,600	80,600	60,000
普通預金(収益)	15,569,197	15,074,785	494,412
未収金	1,677,809	5,946,413	△ 4,268,604
たな卸資産	3,754,707	2,946,707	808,000
流動資産合計	40,711,920	44,918,063	△ 4,206,143
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	100,000,000	100,000,000	0
基本財産合計	100,000,000	100,000,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	16,064,744	7,064,603	9,000,141
記念事業積立金	12,615,416	12,879,223	△ 263,807
特定資産合計	28,680,160	19,943,826	8,736,334
(3) その他固定資産			
その他固定資産合計	0	0	0
固定資産合計	128,680,160	119,943,826	8,736,334
資金諸口	△ 118	0	△ 118
資産合計	169,391,962	164,861,889	4,530,073
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	12,581,912	3,745,438	8,836,474
未払消費税等	2,548,200	3,212,300	△ 664,100
預り金	155,231	402,873	△ 247,642
仮受金	0	540	△ 540
未払法人税等	71,000	71,000	0
流動負債合計	15,356,343	7,432,151	7,924,192
2. 固定負債			
退職給付引当金	24,532,083	31,755,037	△ 7,222,954
固定負債合計	24,532,083	31,755,037	△ 7,222,954
負債合計	39,888,426	39,187,188	701,238
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
受贈投資有価証券	100,000,000	100,000,000	0
指定正味財産合計	100,000,000	100,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(100,000,000)	(100,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)			
2. 一般正味財産	29,503,536	25,674,701	3,828,835
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	129,503,536	125,674,701	3,828,835
負債及び正味財産合計	169,391,962	164,861,889	4,530,073

2 正味財産増減計算書

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

(単位:円)

科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	229,000	229,000	0
基本財産運用益計	229,000	229,000	0
特定資産運用益			
特定資産受取利息	282	254	28
特定資産運用益計	282	254	28
事業収益			
施設管理事業計	103,531,251	100,048,568	3,482,683
施設管理運営受託事業収益	88,551,000	87,506,000	1,045,000
利用料収益	11,651,520	11,018,900	632,620
手数料等収益	1,280,151	838,848	441,303
受講料収益	2,048,580	684,820	1,363,760
文化催事受託事業計	43,900,340	62,047,602	△ 18,147,262
文化催事受託事業収益	27,500,000	27,500,000	0
イベント・ガラス事業収益	1,780,000	1,780,000	0
地域部活受託事業収益	4,653,840	2,988,200	1,665,640
入場料収益	112,900		112,900
負担金協賛金収益	9,853,600	29,779,402	△ 19,925,802
収益事業計	4,770,769	6,605,957	△ 1,835,188
入場料収益		2,582,600	△ 2,582,600
(収) 販売料収益	4,770,769	4,023,357	747,412
事業収益計	152,202,360	168,702,127	△ 16,499,767
受取寄付金			
受取寄付金	60,000		60,000
受取寄付金計	60,000		60,000
雑収益			
受取利息	557	453	104
雑収入	1,620	20,000	△ 18,380
雑収益計	2,177	20,453	△ 18,276
経常収益計	152,493,819	168,951,834	△ 16,458,015
(2) 経常費用			
事業費			
事業原価	3,456,057	2,736,509	719,548
給料	37,255,200	34,258,076	2,997,124
諸手当	22,242,022	18,308,634	3,933,388
賃金	14,018,188	13,730,435	287,753
職員厚生費	186,614	135,250	51,364
法定福利費	10,774,494	8,544,422	2,230,072
退職金掛金	957,600	957,138	462
報償費	2,261,337	1,894,282	367,055
旅費	597,144	550,023	47,121
消耗品費	4,657,515	6,329,888	△ 1,672,373
食糧費	43,495	44,715	△ 1,220
光熱水費	5,026,931	7,521,267	△ 2,494,336
燃料費	111,700	113,839	△ 2,139
印刷製本費	5,777,848	5,726,699	51,149
修繕費	1,743,461	927,410	816,051
通信運搬費	994,568	1,008,065	△ 13,497
広告料	247,000	519,470	△ 272,470
手数料	702,074	886,139	△ 184,065
委託費	13,692,655	18,963,244	△ 5,270,589
賃借料	1,607,372	1,698,650	△ 91,278
使用料	681,810	338,080	343,730
負担金	520,230	433,973	86,257
租税公課	8,483,793	8,095,158	388,635
保険料	336,954	393,886	△ 56,932
支払助成金	2,173,000	1,954,000	219,000
(事)退職給付引当金繰入額	895,240	2,177,863	△ 1,282,623
事業費計	139,444,302	138,247,115	1,197,187
管理費			
役員報酬	300,000	414,000	△ 114,000

給料	2,462,400	8,290,046	△ 5,827,646
諸手当	1,587,751	3,573,736	△ 1,985,985
法定福利費	731,676	2,994,337	△ 2,262,661
職員厚生費	32,591	53,092	△ 20,501
退職金掛金	410,400	410,202	198
報償費	605,000	605,000	0
旅費		28,275	△ 28,275
消耗品費	139,596	195,893	△ 56,297
食糧費	6,228	12,017	△ 5,789
燃料費	66,038	71,974	△ 5,936
印刷製本費	6,860		6,860
修繕費	29,700	2,200	27,500
通信運搬費	160,849	136,783	24,066
手数料	95,790	154,665	△ 58,875
貸借料	884,400	884,400	0
使用料	546,222	843,802	△ 297,580
負担金	148,300	93,500	54,800
租税公課	547,207	537,342	9,865
保険料	5,000	5,000	0
(管)退職給付引当金繰入額	383,674	933,371	△ 549,697
管理費計	9,149,682	20,239,635	△ 11,089,953
経常費用計	148,593,984	158,486,750	△ 9,892,766
評価損益等調整前当期経常増減額	3,899,835	10,465,084	△ 6,565,249
当期経常増減額	3,899,835	10,465,084	△ 6,565,249
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計			
(2) 経常外費用			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
税引前当期一般正味財産増減額	3,899,835	10,465,084	△ 6,565,249
法人税、住民税及び事業税	71,000	71,000	0
当期一般正味財産増減額	3,828,835	10,394,084	△ 6,565,249
一般正味財産期首残高	25,674,701	15,280,617	10,394,084
一般正味財産期末残高	29,503,536	25,674,701	3,828,835
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	229,000	229,000	0
一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	229,000	229,000	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	100,000,000	100,000,000	0
指定正味財産期末残高	100,000,000	100,000,000	0
III 正味財産期末残高	129,503,536	125,674,701	3,828,835

正味財産増減計算書内訳表
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計		法人	内部取引等消去	合計
	公1	収1					
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益							
基本財産受取利息	229,000						229,000
基本財産運用益計	229,000						229,000
特定資産運用益							
特定資産受取利息	238	1		43			282
特定資産運用益計	238	1		43			282
事業収益							
施設管理事業計	99,202,100	1,174,151		3,155,000			103,531,251
施設管理運営受託事業収益	85,396,000			3,155,000			88,551,000
利用料収益	11,651,520						11,651,520
手数料等収益	106,000	1,174,151					1,280,151
受講料収益	2,048,580						2,048,580
文化催事受託事業計	34,246,740			9,653,800			43,900,540
文化催事受託事業収益	27,600,000						27,600,000
イベント等事業収益	1,780,000						1,780,000
地域部活受託事業収益	4,653,840						4,653,840
入場料収益	112,900						112,900
負担金協賛金収益	200,000			9,653,800			9,853,800
収益事業計		4,770,769					4,770,769
(収)販売料収益		4,770,769					4,770,769
事業収益計	133,448,840	5,944,920		12,808,800			152,202,560
受取寄付金							
受取寄付金	60,000						60,000
受取寄付金計	60,000						60,000
雑収益							
受取利息	32	162		363			557
雑収入		1,620					1,620
雑収益計	32	1,782		363			2,177
経常収益計	133,738,110	5,946,703		12,809,006			152,493,819
(2) 経常費用							
事業原価		3,456,057					3,456,057
給料	36,720,540	534,660					37,255,200
諸手当	21,956,551	285,471					22,242,022
賃金	14,018,188						14,018,188
職員厚生費	184,692	1,922					186,614
法定福利費	10,664,250	110,244					10,774,494
退職金掛金	943,920	13,680					957,600
報償費	2,261,337	0					2,261,337
旅費	597,144						597,144
消耗品費	4,568,343	89,172					4,657,515
食糧費	43,495						43,495
光熱水費	5,026,931						5,026,931
燃料費	111,700						111,700
印刷製本費	5,777,848						5,777,848
修繕費	1,743,461						1,743,461
通信運搬費	994,568						994,568
広告料	247,000						247,000
手数料	646,098	55,976					702,074
委託費	13,692,655						13,692,655
貸借料	1,607,372						1,607,372
使用料	681,810						681,810
負担金	520,230						520,230
租税公課	8,273,844	209,949					8,483,793
保険料	336,954						336,954
支払助成金	2,173,000						2,173,000
(事)退職給付引当金繰入額	882,451	12,789					895,240
事業費計	134,674,382	4,769,920					139,444,302
管理費							
役員報酬				300,000			300,000
給料				2,462,400			2,462,400
諸手当				1,587,751			1,587,751
法定福利費				731,676			731,676
職員厚生費				32,591			32,591
退職金掛金				410,400			410,400
報償費				605,000			605,000
消耗品費				139,596			139,596
食糧費				6,228			6,228
燃料費				66,038			66,038
印刷製本費				6,860			6,860
修繕費				29,700			29,700
通信運搬費				160,849			160,849
手数料				95,790			95,790
貸借料				884,400			884,400
使用料				546,222			546,222
負担金				148,300			148,300
租税公課				547,207			547,207
保険料				5,000			5,000
(管)退職給付引当金繰入額				383,674			383,674
管理費計				9,149,682			9,149,682
経常費用計	134,674,382	4,769,920		9,149,682			148,593,984
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 936,272	1,176,783		3,659,324			3,899,835
当期経常増減額	△ 936,272	1,176,783		3,659,324			3,899,835
2. 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
経常外収益計							
(2) 経常外費用							
経常外費用計							
当期経常外増減額							

他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 936,272	1,176,783	3,659,324		3,899,835
他会計振替額	431,902	△ 431,902		0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 504,370	744,881	3,659,324	0	3,899,835
法人税、住民税及び事業税		71,000			71,000
当期一般正味財産増減額	△ 504,370	673,881	3,659,324	0	3,828,835
一般正味財産期首残高	47,202,630	△ 6,297,546	△ 15,230,383		25,674,701
一般正味財産期末残高	46,698,260	△ 5,623,665	△ 11,571,059	0	29,503,536
II 指定正味財産増減の部					
基本財産運用益					
基本財産受取利息	229,000				229,000
一般正味財産への振替額					
一般正味財産への振替額	229,000				229,000
当期指定正味財産増減額	0				0
指定正味財産期首残高	100,000,000				100,000,000
指定正味財産期末残高	100,000,000				100,000,000
III 正味財産期末残高	146,698,260	△ 5,623,665	△ 11,571,059	0	129,503,536

3 財産目録

令和 6年 3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)				
	現金(公益)	手元保管	運転資金として	918,823
	普通預金(公益・法人)	静岡銀行大東支店(326017)	運転資金として	18,245,688
	普通預金(ステンド)	島田掛川信用金庫連雀支店(1167966)	運転資金として	405,096
	普通預金(寄附金)静岡銀行	静岡銀行大東支店(541949)	運転資金として	140,600
	普通預金(収益)	静岡銀行大東支店(467259)	運転資金として	9,835,954
		島田掛川信用金庫連雀支店(1157974)	運転資金として	5,733,243
	未収金	事業に対する未収額	事業の未収金である	1,677,809
	たな卸資産	二の丸美術館 ストド'グラス美術館	収益事業の棚卸資産である	3,754,707
流動資産合計				40,711,920
(固定資産)				
基本財産				
	投資有価証券	横浜市令和3年度第6回公募公債	公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の用に供している。	100,000,000
特定資産				
	退職給付引当資産	島田掛川信用金庫大東支店 定期預金	職員退職給付引当金見合の引当資産として管理している。	16,064,744
	記念事業積立金	静岡銀行大東支店 定期預金	特定費用準備資金であり、公益目的事業の用に供している。	12,615,416
その他固定資産				
固定資産合計				128,680,160
資金諸口				△ 118
資産合計				169,391,962
(流動負債)				
	未払金	管理に対する未払額	管理費の未払い分等	12,581,912
	未払消費税等	未払消費税額	消費税未払い分	2,548,200
	預り金	職員に対するもの	給与源泉所得税	13,016
			社会保険料	85,956
			雇用保険料	56,259
	未払法人税等	未払法人税額	法人税未払い分	71,000
流動負債合計				15,356,343
(固定負債)				
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員に対する退職金の支払いに備えたもの	24,532,083
固定負債合計				24,532,083
負債合計				39,888,426
正味財産				129,503,536

4 財務諸表に対する注記

財務諸表は公益法人会計基準(平成20年4月11日、平成21年10月16日改正、内閣府公益認定等委員会)を採用している。

1 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法

(3) 引当金の計上基準

退職給付引当金…職員の退職給付に備えるため、退職手当規程及び退職金共済規程に基づき、当期末における退職給付債務及び中小企業退職金共済金制度による年金資産により、当期末において発生していると認められる額を計上している。

(4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込み方式による。

2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位 円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期期末残高
基本財産				
定期預金	0	0	0	0
投資有価証券	100,000,000	0	0	100,000,000
小計	100,000,000	0	0	100,000,000
特定資産				
退職給付引当資産	7,064,603	9,000,141	0	16,064,744
記念事業積立資産	12,879,223	0	263,808	12,615,415
小計	19,943,826	9,000,141	263,808	28,680,159
合計	119,943,826	9,000,141	263,808	128,680,159

3 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位 円)

種類と銘柄	帳簿価額	時価	評価損益
横浜市令和3年度第6回公募公債	100,000,000	100,000,000	0
合計	100,000,000	100,000,000	0

4 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

確定給付型の制度として退職一時金制度を設けている。

(2) 退職給付債務及びその内訳

(単位 円)

	期末残高
退職給付債務	51,550,639
中退共資産	27,018,556
退職給付引当金	24,532,083

(3) 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算にあたっては、退職一時金制度に基づく簡便法による期末自己都合要支給額を基礎とし、中小企業退職金共済給付額による年金資産を控除した金額を退職給付引当金に計上している。

附属明細書

1 重要な会計方針

基本財産及び特定資産の明細については、財務諸表の注記に記載している。

2 引当金の明細

引当金の明細については、財務諸表の注記に記載している。


監査報告書

令和6年5月30日

公益財団法人 掛川市文化財団
理事長 平松季哲様

公益財団法人 掛川市文化財団

監事 藤原龍美 

監事 山内秀彦 

私たち監事は、公益財団法人掛川市文化財団 定款第24条第1項の規程に基づき、令和5年4月1日から令和6年3月31日までの令和5年度に係る事業報告及び決算報告等関係証拠書類の監査を行いましたので、以下のとおり報告します。

1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事会その他の重要な会議に出席するほか、理事等から事業の報告を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧し、掛川市教育委員会会議室において業務及び財産の状況を調査しました。

2 監査の結果

令和5年度に係る事業報告及び決算報告等関係証拠書類は、法令及び定款に従い当法人の状況を正しく示していると認めます。

以上

6 決算資料

令和5年度 美術館事業決算

1 収入計画

(単位:千円)

	予 算			決 算			差 額	理 由 等
	二の丸	スタンド	計	二の丸	スタンド	計		
指定管理料	64,506	24,045	88,551	64,506	24,045	88,551	0	
利用料金	3,764	5,900	9,664	3,723	7,928	11,651	1,987	スタンドグラス美術館の入館料増
物販手数料	30	15	45	24	28	52	7	
収益事業	1,000	0	1,000	0	0	0	△ 1,000	収益事業費からの入れ込みなし
特定費用	1,272	0	1,272	0	0	0	△ 1,272	特定費用の入れ込みなし
助成金	0	0	0	106	0	106	106	
合 計	70,572	29,960	100,532	68,359	32,001	100,360	△ 172	

2 支出計画

	予 算			決 算			差 額	理 由 等
	二の丸	スタンド	計	二の丸	スタンド	計		
人件費	39,935	23,466	63,401	37,829	23,121	60,950	△ 2,451	人員の効率化
管理費	15,101	2,638	17,739	11,571	2,789	14,360	△ 3,379	委託費の減
事務費	5,763	3,726	9,489	9,595	4,466	14,061	4,572	消費税の増
講座等	1,011	130	1,141	949	12	961	△ 180	
展覧会等	8,762		8,762	8,275		8,275	△ 487	
合 計	70,572	29,960	100,532	68,219	30,388	98,607	△ 1,925	
収支	0	0	0	140	1,613	1,753	1,753	

令和5年度 文化振興事業決算

1 収入の部 (単位:千円)

	予算	決算	差額	理由等
文化振興受託費	27,500	27,500	0	
地域部活受託費	4,653	4,654	1	
特定準備資金	756	264	△ 492	
協賛・助成金	200	200	0	
財団収益	0	△ 60	△ 60	
財団公益	0	298	298	
入場・受講料	2,680	355	△ 2,325	ホール事業の開催ができなかった。
合 計	35,789	33,211	△ 2,578	

2 支出の部

	予算	決算	差額	理由等
人件費	20,375	20,497	122	
管理費	0	0	0	
事務費	1,809	1,839	30	
文化事業費	8,952	6,221	△ 2,731	ホール事業の開催ができなかった。
地域部活費	4,653	4,654	1	人件費含む
合 計	35,789	33,211	△ 2,578	
収 支	0	0	0	

令和5年度 財団運営決算

1 収入の部 (単位:千円)

	予算	決算	差額	理由等
負担金	5,000	5,000	0	
SBS負担金	4,650	4,653	3	
財団収益	260	0	△ 260	
財団公益	0	386	386	
合 計	9,910	10,039	129	

2 支出の部

	予算	決算	差額	理由等
人件費	6,745	6,798	53	
事務費	3,165	3,241	76	
合 計	9,910	10,039	129	
収 支	0	0	0	

令和5年度 決算書

(資料明細)

令和5年4月1日～令和6年3月31日

(1) 収入の部

(単位:円)

大科目	中科目	小科目	決算	補正予算	当初予算	比較増減	備考
1 公益目的事業収入			137,154,080	137,034,000	137,054,000	120,080	
	1 基本財産 運用収入		229,000	220,000	220,000	9,000	
		1 基本財産 利息収入	229,000	220,000	220,000	9,000	基本財産1億円×0.229%
	2 施設管理 事業収入		100,308,552	98,215,000	98,235,000	2,093,552	
		1 指定管理 料等収入	88,551,000	88,551,000	88,551,000	0	二の丸美術館64,506,000円、ステンドグラス美術館 24,045,000円
		2 利用料金 収入	11,651,552	9,664,000	9,664,000	1,987,552	二の丸美術館3,723,270円、ステンドグラス美術館 7,928,250円、利息32円
		3 講座開催等収入	106,000	0	20,000	106,000	キッズアートプロジェクト助成100,000円 静岡新聞執筆 料6,000円
	3 文化芸術 振興事業収 入		36,295,320	36,561,000	36,561,000	△ 265,680	
		1 ステンドグラス美術館 受託事業収入	2,062,000	2,068,000	2,068,000	△ 6,000	体験講座受託料1,780,000円、受講料収入282,000円
		2 文化振興 事業収入	27,995,480	27,920,000	27,920,000	75,480	文化振興受託収入27,500,000円 受講料等収入295,480 円、協賛金・助成金200,000円
		3 地域部活 事業収入	6,237,840	6,573,000	6,573,000	△ 335,160	地域部活受託4,653,840円 受講料収入1,584,000円
	4 寄附金収入		60,000	10,000	10,000	50,000	
	5 特定費用 取崩収入		261,208	2,028,000	2,028,000	△ 1,766,792	特費振替公益自主260,808円、利息400円
2 収益事業収入			5,946,702	10,280,000	10,280,000	△ 4,333,298	
	1 収益事業		5,946,702	10,280,000	10,280,000	△ 4,333,298	
		1 財団収益事業収入	61,717	2,460,000	2,460,000	△ 2,398,283	事業収入59,997円 コピー代等1,620円 利息100円
		2 美術館物販収入	5,884,985	7,820,000	7,820,000	△ 1,935,015	グッズ売上4,770,769円、販売手数料1,114,154円、利息62 円
3 法人会計収入			9,653,963	9,911,000	9,911,000	△ 257,037	
	1 法人管理		9,653,963	9,651,000	9,651,000	2,963	
		1 負担金収入	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0	掛川市より財団運営費
		2 業務受託料	4,653,600	4,650,000	4,650,000	3,600	SBSプロモーション出向負担金
		3 雑収入	363	1,000	1,000	△ 637	受取利息
	2 収益事業会計 繰入収入		0	260,000	260,000	△ 260,000	
4 退職積立金取崩収入			8,501,868	8,503,000	0	△ 1,132	
	1 退職積立 金取崩収入		8,501,868	8,503,000	0	△ 1,132	
		1 退職積立金取崩収 入	8,501,868	8,503,000	0	△ 1,132	退職者2名(内1名は定年退職)
当期収入合計(A)			161,256,613	165,728,000	157,245,000	△ 4,471,387	
前期繰越収支差額			16,941,571	16,941,000	0	571	
収入合計(B)			178,198,184	182,669,000	157,245,000	△ 4,470,816	

(2) 支出の部

(単位:円)

大科目	中科目	小科目	決算	補正予算	当初予算	比較増減	備考
1	公益目的事業費		134,532,011	137,129,000	137,149,000	△ 2,596,989	
	1	施設管理運営 受託事業費	98,607,544	100,532,000	100,552,000	△ 1,924,456	
	(1)	セントグラス美術館管理運営 受託事業費	30,388,188	29,960,000	27,791,000	428,188	
		2 給料	7,600,800	7,464,000	7,464,000	136,800	正規職員2名
		3 諸手当	4,929,676	5,261,000	5,261,000	△ 331,324	職員諸手当
		4 賃金	7,592,830	7,794,000	5,625,000	△ 201,170	パート職員4名
		5 法定福利費	2,924,588	2,869,000	2,869,000	55,588	社会保険料等事業主負担
		6 職員厚生費	73,047	78,000	78,000	△ 4,953	健康診断、共済会費
		10 消耗品費	353,010	496,000	496,000	△ 142,990	管理用、事務用、講座用
		11 食糧費	0	10,000	10,000	△ 10,000	ボランティアお茶代等
		12 光熱水費	670,448	750,000	750,000	△ 79,552	電気料・水道料
		13 燃料費	55,853	36,000	36,000	19,853	ガソリン代等
		14 印刷製本費	533,468	150,000	150,000	383,468	封筒、パンフレット等
		15 修繕費	562,650	300,000	300,000	262,650	小破修繕費用
		16 通信運搬費	163,965	200,000	200,000	△ 36,035	郵便、電話料等
		17 広告費	22,000	180,000	180,000	△ 158,000	情報誌掲載費等
		18 手数料	101,742	124,000	124,000	△ 22,258	浄化槽法定点検料他
		19 委託費	1,546,146	1,548,000	1,548,000	△ 1,854	消防、警備、浄化槽、清掃、緑化
		20 賃借料	717,420	744,000	744,000	△ 26,580	コピー機、清掃マット、AED等
		21 使用料	272,300	260,000	260,000	12,300	クラウドBOX
		25 負担金	63,000	163,000	163,000	△ 100,000	キッズアトリエ外他
		26 租税公課	2,191,045	1,515,000	1,515,000	676,045	消費税他
		27 保険料	14,200	18,000	18,000	△ 3,800	施設賠償責任保険、動産保険
	(2)	二の丸美術館管理運営 受託事業費	68,219,356	70,572,000	72,761,000	△ 2,352,644	
		2 給料	13,775,330	15,320,000	15,320,000	△ 1,544,670	正規職員3名
		3 諸手当	10,853,361	10,904,000	10,904,000	△ 50,639	職員諸手当
		4 賃金	6,425,358	6,922,000	9,091,000	△ 496,642	館長1名・パート職員1名・臨時監視員10名
		5 法定福利費	5,020,839	5,025,000	5,025,000	△ 4,161	社会保険料等事業主負担
		6 職員厚生費	69,675	64,000	64,000	5,675	健康診断、共済会費
		7 退職金掛金	684,000	700,000	700,000	△ 16,000	退職金掛金 6ヵ月分(旧大東町振興公社職員)
		8 報償費	402,507	480,000	480,000	△ 77,493	展示費用弁償、謝礼他
		9 旅費	449,974	210,000	230,000	239,974	研修旅費、展示作家旅費
		10 消耗品費	3,230,118	1,872,000	1,872,000	1,358,118	管理用、事務用
		11 食糧費	10,575	22,000	22,000	△ 11,425	展示作家食事代他
		12 光熱水費	4,356,483	5,172,000	5,172,000	△ 815,517	電気・水道料
		13 燃料費	55,847	36,000	36,000	19,847	ガソリン代等
		14 印刷製本費	3,691,046	2,801,000	2,801,000	890,046	封筒、パンフレット、図録等
		15 修繕費	848,381	400,000	400,000	448,381	小破修繕費用
		16 通信運搬費	621,159	455,000	455,000	166,159	郵便、電話料等
		17 広告費	165,000	250,000	250,000	△ 85,000	新聞掲載費等
		18 手数料	219,216	125,000	125,000	94,216	浄化槽法定点検料他
		19 委託費	10,568,509	14,376,000	14,376,000	△ 3,807,491	消防、警備、浄化槽、清掃、緑化、展示他
		20 賃借料	575,792	587,000	587,000	△ 11,208	コピー機、清掃マット、展示品等
		21 使用料	56,970	25,000	25,000	31,970	施設使用料
		25 負担金	457,230	424,000	424,000	33,230	博物館協会費他
		26 租税公課	4,465,056	3,109,000	3,109,000	1,356,056	消費税
		27 保険料	216,930	293,000	293,000	△ 76,070	施設賠償責任保険、動産保険
		30 退職給与引当金	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0	

大科目	中科目	小科目	決算	補正予算	当初予算	比較増減	備考
	2	文化振興等事業費	35,924,467	36,597,000	36,597,000	△ 672,533	
	(1)	文化振興事業費	27,624,627	27,956,000	27,956,000	△ 331,373	
		2 給料	10,630,140	10,446,000	10,446,000	184,140	正規職員2.8名
		3 諸手当	6,173,514	6,312,000	6,312,000	△ 138,486	正規職員2.8名
		5 法定福利費	2,718,823	2,625,000	2,625,000	93,823	正規職員2.8名
		6 職員厚生費	41,970	42,000	42,000	△ 30	正規職員2.8名
		8 報償費	1,076,210	1,045,000	1,045,000	31,210	講師謝礼他
		9 旅費	127,490	308,000	306,000	△ 178,510	出演者、講師等旅費
		10 消耗品費	199,429	256,000	256,000	△ 56,571	催事用消耗品
		11 食糧費	23,098	45,000	45,000	△ 21,902	出演者食事代・ケータリング代他
		14 印刷製本費	1,489,249	1,231,000	1,231,000	258,249	ポスター・チラシ・プログラム
		15 修繕費	332,430	400,000	400,000	△ 67,570	楽器修理
		16 通信運搬費	117,772	184,000	184,000	△ 66,228	郵便代・運送代
		17 広告費	60,000	175,000	175,000	△ 115,000	
		18 手数料	271,405	207,000	207,000	64,405	チケット販売手数料
		19 委託費	250,000	300,000	300,000	△ 50,000	公演委託料
		20 賃借料	314,160	320,000	320,000	△ 5,840	著作権料他
		21 使用料	154,650	222,000	222,000	△ 67,350	施設使用料
		26 租税公課	1,417,743	1,250,000	1,250,000	167,743	消費税
		27 保険料	53,544	70,000	70,000	△ 16,456	楽器保険料他
		28 助成金	2,173,000	2,520,000	2,520,000	△ 347,000	地域芸術振興助成金他
	(2)	ステート・クラス美術館 受託事業費	2,062,000	2,068,000	2,068,000	△ 6,000	
		10 消耗品費	656,170	640,000	640,000	16,170	講座消耗品他
		14 印刷製本費	23,320	0	0	23,320	チラシ印刷代
		19 委託料	1,328,000	1,328,000	1,328,000	0	講師料
		21 使用料	47,150	80,000	80,000	△ 32,850	施設使用料
		27 保険料	7,360	20,000	20,000	△ 12,640	傷害保険
	(3)	地域部活 受託事業費	6,237,840	6,573,000	6,573,000	△ 335,160	
		2 給料	4,714,270	0	0	4,714,270	正規職員3名
		4 賃金	0	4,013,000	4,013,000	△ 4,013,000	
		8 報償費	802,300	1,247,000	1,247,000	△ 444,700	指導者報償費
		10 消耗品費	129,616	243,000	243,000	△ 113,384	
		11 食糧費	9,822	0	0	9,822	
		14 印刷製本費	40,765	12,000	12,000	28,765	会員募集チラシ代
		16 通信運搬費	91,672	0	0	91,672	Wi-Fiルーター代
		18 手数料	53,735	0	0	53,735	
		20 賃借料	0	399,000	399,000	△ 399,000	
		21 使用料	150,740	584,000	584,000	△ 433,260	会場使用料
		26 租税公課	200,000	0	0	200,000	
		27 保険料	44,920	75,000	75,000	△ 30,080	

大科目	中科目	小科目	決算	補正予算	当初予算	比較増減	備考
2	収益事業		5,622,451	9,955,000	9,955,000	△ 4,332,549	
	1	自主事業	5,622,451	9,955,000	9,955,000	△ 4,332,549	
		(1)財団収益事業費	932,297	3,180,000	3,180,000	△ 2,247,703	
		2 給料	534,860	528,000	528,000	6,860	正規職員0.2名分
		3 諸手当	285,471	300,000	300,000	△ 14,529	正規職員0.2名分
		5 法定福利費	110,244	120,000	120,000	△ 9,756	正規職員0.2名分
		6 職員厚生費	1,922	2,000	2,000	△ 78	正規職員0.2名分
		10消耗品費	0	10,000	10,000	△ 10,000	
		11食糧費	0	10,000	10,000	△ 10,000	
		14印刷製本費	0	80,000	80,000	△ 80,000	
		16通信運搬費	0	10,000	10,000	△ 10,000	
		17広告費	0	50,000	50,000	△ 50,000	
		18手数料	0	270,000	270,000	△ 270,000	
		19委託費	0	1,600,000	1,600,000	△ 1,600,000	
		21使用料	0	200,000	200,000	△ 200,000	
		(2)美術館物販事業費	4,690,154	6,775,000	6,775,000	-2,084,846	
		31仕入れ	4,264,057	5,895,000	5,895,000	△ 1,630,943	グッズ仕入
		9 旅費	0	0	0	0	
		10消耗品	89,172	110,000	110,000	△ 20,828	
		14印刷製本費	0	50,000	50,000	△ 50,000	
		17広告費	0	150,000	150,000	△ 150,000	
		18手数料	55,976	220,000	220,000	△ 164,024	振込手数料
		19委託費	0	150,000	150,000	△ 150,000	
		21使用料	0	50,000	50,000	△ 50,000	
		26租税公課	280,949	150,000	150,000	130,949	消費税、法人税71000円
3	法人会計		10,039,608	9,910,000	9,910,000	129,608	
	1	法人管理費	10,039,608	9,910,000	9,910,000	129,608	
		1 報酬費	300,000	518,000	518,000	△ 218,000	役員費用弁償
		2 給料	2,462,400	2,301,000	2,301,000	161,400	正規職員3名(出向職員2名含む)
		3 諸手当	1,587,751	1,592,000	1,592,000	△ 4,249	職員諸手当
		5 法定福利費	731,876	604,000	604,000	127,876	社会保険料等事業主負担
		6 職員厚生費	32,591	30,000	30,000	2,591	健康診断、共済会費
		7 退職金掛金	684,000	700,000	700,000	△ 16,000	退職金掛金 6ヵ月分
		8 報償費	605,000	645,000	645,000	△ 40,000	会計事務所委託報償費
		9 旅費	0	20,000	20,000	△ 20,000	
		10消耗品費	139,596	225,000	225,000	△ 85,404	事務用品等
		11食糧費	6,228	10,000	10,000	△ 3,772	
		13燃料費	86,038	40,000	40,000	26,038	社用車ガソリン代
		14印刷製本費	6,860	30,000	30,000	△ 23,140	封筒
		15修繕費	29,700	0	0	29,700	
		16通信運搬費	160,849	140,000	140,000	20,849	Wi-Fiフィルター代
		18手数料	95,790	110,000	110,000	△ 14,210	
		20賃借料	884,400	885,000	885,000	△ 600	FXクラウド使用料
		21使用料	546,222	743,000	743,000	△ 196,778	事務所家賃
		25負担金	148,300	30,000	30,000	118,300	倫理法人会負担金
		27保険料	5,000	5,000	5,000	0	
		26租税公課	547,207	282,000	282,000	265,207	
		30退職給与引当金	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0	退職金積立
4	予備費		0	231,000	231,000	△ 231,000	
	1	予備費	0	231,000	231,000	△ 231,000	
		1 予備費	0	231,000	231,000	△ 231,000	
5	退職積立金支出		8,501,868	8,503,000	0	△ 1,132	
	当期支出合計(C)		158,695,938	165,728,000	157,245,000	△ 7,032,062	
	当期収支差額(A)-(C)		2,560,675	0	0	2,560,675	
	次期繰越収支差額(B)-(C)		19,502,246	16,941,000	0	2,561,246	

特定費用準備資金支出報告

□年度別取崩及び残額表

【単位:円】

年 度	令和4年度	令和5年度(決算)	令和6年度(計画)
取崩額	240,308	260,808	812,000
残 額	12,888,612	12,627,804	11,815,804

□令和5年度 決算額(取崩額)

NO	事業名	補正後予算(取崩計画)	決算額(取崩額)
1	葉祥明原画展	2,028,000	0
2	文芸かけがわ発行業務		0
3	地元芸術家団体による音楽活動等支援事業		100,000
4	地元芸術家団体による生活文化活動等支援事業		0
5	文化芸術公演等デジタル配信事業支援		168,808
	計	2,028,000	268,808

□令和6年度 予算額(取崩計画)

NO.	事業名	予算(取崩計画)	算定根拠
1	受贈記念展 画業50年 牧野宗則木版画の 世界	263,000	消耗品費 263,000
			計 263,000
2	地元芸術家団体による 音楽活動等支援事業	320,000	報償費 250,000
			旅費 50,000
			消耗品費 10,000
			食糧費 10,000
			委託費 0
計 320,000			
3	地元芸術家団体による 生活文化活動等支援事業	60,000	報償費 20,000
			旅費 10,000
			消耗品費 30,000
計 60,000			
4	総合文化情報発信 文案里発行	169,000	通信運搬費 100,000
			広告費 60,000
			消耗品費 9,000
計 169,000			
	計	812,000	

報告第1号

職務執行状況報告書

一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第91条第2項（第197条において準用する同法第91条第2項）及び定款第23条第3項の規定に基づく理事長の自己の職務執行状況を下記の通り報告します。

【理事長】

会議名	開催日	審議事項
令和5年度第2回理事会	令和6年3月8日(金)	<p>議案事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人掛川市文化財団令和5年度収支補正予算について ・公益財団法人掛川市文化財団令和6年度事業計画及び収支予算について ・令和6年度公益財団法人掛川市文化財団特定費用準備資金支出計画について ・公益財団法人掛川市文化財団評議員会の招集について ・公益財団法人掛川市文化財団事務局長の任免について <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人掛川市文化財団給与規定の一部改正について ・公益財団法人掛川市文化財団理事長の職務執行状況報告について
令和5年度第2回評議員会	令和6年3月21日(木)	<p>議案事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ・公益財団法人掛川市文化財団令和5年度収支補正予算について ・公益財団法人掛川市文化財団令和6年度事業計画及び収支予算について ・令和6年度公益財団法人掛川市文化財団特定費用準備資金支出計画について

- ・美術館管理運営事業講座開催業務契約書 押印 令和6年4月
- ・図録等販売委託契約書 押印 令和6年4月
- ・二の丸美術館、ステンドグラス美術館管理運営に関する年度協定書 押印 令和6年4月
- ・文化催事委託業務契約書 押印 令和6年4月
- ・令和5年度決算業務について 令和6年4月～5月
- ・理事会、評議員会の議案等打ち合わせ 令和6年4月～5月
- ・その他理事長決裁業務